

SEMANA PORTUARIA UIMP 2026

DEL 8 AL 11 DE SEPTIEMBRE 2026 / PALACIO DE LA MAGDALENA. SANTANDER. ESPAÑA



MINISTERIO
DE TRANSPORTES
Y MOVIMIENTO SOSTENIBLE

Puertos del Estado



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

UIMP

Universidad Internacional
Méndez Pelayo





Martes, 8 de septiembre 2026

LA CIUDAD PORTUARIA IBEROAMERICANA:

Nuevos horizontes en las relaciones puerto-ciudad y en la regeneración de waterfronts

Hoy, las ciudades portuarias se enfrentan a un proceso de profunda reinversión impulsado por la revolución digital y la adopción de modelos de comportamiento sostenibles. Ambos factores, junto con otros motores de cambio globales y locales, están redefiniendo tanto el funcionamiento de estos centros urbanos y logísticos como las formas de relación entre puertos y ciudades.

Este Encuentro persigue un doble objetivo: por un lado, analizar comparativamente estas transformaciones en las ciudades portuarias iberoamericanas, cuyas dinámicas comparten rasgos comunes a la vez que singularidades propias; por otro, inspirar una nueva generación de políticas de convivencia y cooperación puerto-ciudad que refuercen la resiliencia, la competitividad y la calidad de vida de estas urbes.

Para ello, sus contenidos se han organizado en dos bloques. El propósito del primero es identificar los principales retos que afrontan en la actualidad las relaciones puerto-ciudad en Iberoamérica, así como mostrar ejemplos significativos de fórmulas de colaboración, prácticas, iniciativas y estrategias innovadoras enfocadas a su resolución. Por su parte, la finalidad del segundo es revisar el concepto de "waterfront" a través de la presentación de un conjunto de proyectos de regeneración de áreas portuarias que, desde una mirada contemporánea, tratan de responder a las demandas y necesidades de esta categoría de asentamientos humanos.

DIRECCIÓN:

Teófila Martínez Saiz

Presidenta de RETE, Asociación Internacional para la colaboración entre Puertos y Ciudades.

Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz

César Díaz Maza

Presidente Autoridad Portuaria de Santander

SECRETARIO:

Francisco Javier Álvarez García

Jefe del Departamento de Administración General y Servicio Jurídico. Autoridad Portuaria de Santander

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**
Palabras de salutación y bienvenida institucional

BLOQUE I: RELACIONES PUERTO-CIUDAD EN IBEROAMÉRICA: DESAFÍOS ACTUALES, EXPERIENCIAS INSPIRADORAS

09:45 -10:05 h. **Portugal**
Joao Figuerira de Sousa. Profesor del Dpto. de Geografía y Planeamiento Regional. Universidad Nova de Lisboa

10:05 -10:25 h. **Latinoamérica**
Octavio Doerr. Port Research & Consulting. Chile

10:25 -10:45 h. **España**
Álvaro Rodríguez Dapena. Subdirector de Estrategia y Desarrollo de Negocio de Puertos del Estado

10:45 -11:05 h. **Coloquio**

11:05 - 11:30 h. Receso

BLOQUE II: "WATERFRONT REVISITED": LA NUEVA GENERACIÓN DE FRENTE MARÍTIMO-PORTUARIOS EN IBEROAMÉRICA

11:30 -11:50 h. **Caso: Buenos Aires (Argentina)**
Marcelo Teper. Director del Centro Nacional de Capacitación Portuaria. Agencia Nacional de Puertos y Navegación de Argentina (ANPYN)

11:50 -12:10 h. **Caso: A Coruña (España)**
Martín Fernández
Presidente de la Autoridad Portuaria de A Coruña

12:10 -12:30 h. **Caso: Lisboa, Leixões (Portugal)**
Nuno Viterbo da Cunha Abrunhosa e Sousa
Arquitecto. Miembro del Consejo de Administración de los puertos de Lisboa y Setúbal

12:30 -12:50 h. **Caso: Santos (Brasil)**
Maria Cristina Gontijo
Profesora de Derecho Marítimo, Portuario, Ambiental y Regulatorio en el curso Fundamentos de Logística, Infraestructura y Ambiente Portuario (FLIAP), Centro de Excelencia Portuaria de Santos

12:50 -13:10 h. **Caso: Chancay (Perú)**
Fausto Arroyo
Gerencia de Infraestructura Física y Transformación Digital
Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe

13:10 -13:30 h. **Caso: Santander**
César Díaz Maza
Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

13:30 -13:50 h. **Coloquio: Principios para el desarrollo sostenible de las áreas de "waterfront" urbano**

CLAUSURA

13:50 -14:00 h. **Conclusiones y cierre del Encuentro**
Intervenciones de los representantes institucionales



Miércoles, 9 de septiembre 2026

FERROPORTUARIA: Movilidad Sostenible e Inteligente

El ferrocarril y los puertos, en tanto que infraestructuras estratégicas de la logística global, se enfrentan hoy un desafío crucial: deben evolucionar hacia modelos de movilidad que no solo optimicen la eficiencia operativa del transporte de mercancías, sino que, también, y como parte de su estrategia para alcanzar la neutralidad climática, minimicen su impacto ambiental y mejoren la seguridad y la calidad de vida de las comunidades circundantes.

En este contexto, los nuevos modelos de movilidad, englobados bajo la denominación de “sostenibles e inteligentes”, se caracterizan por adoptar soluciones de transporte de bajo coste social, ambiental y energético; por combinar sostenibilidad ambiental, equidad social y rentabilidad económica con la aplicación de tecnologías avanzadas y sistemas de gestión inteligentes basados en la automatización, la comunicación entre vehículos e infraestructuras, la analítica de datos en tiempo real, etc.; todo ello con el propósito de que los desplazamientos de pasajeros, mercancías sean más limpios, seguros, eficientes y adaptables a las necesidades de cada momento.

A lo largo del Encuentro se abordarán las principales políticas, directrices y objetivos que están marcando la transición hacia una movilidad ferroviaria y portuaria más limpia e inteligente; se examinarán tanto los desafíos del ferrocarril lineal —clave para la conectividad territorial— como los retos asociados a los nodos ferroviarios y ferroportuarios, donde se concentra la complejidad logística.

Asimismo, se analizará la intermodalidad y el desarrollo de las autopistas ferroportuarias como estrategias para diseñar, implementar y optimizar cadenas logísticas bajas en carbono, más resilientes, y altamente coordinadas; mostrando cómo la integración de tecnologías innovadoras y el trabajo conjunto puerto-ferrocarril permite avanzar hacia soluciones más competitivas y ambientalmente responsables.

DIRECCIÓN:

Álvaro Rodríguez Dapena

Subdirector de Estrategia y Desarrollo de Negocio.
Puertos del Estado

Antonio Aguilar Mediavilla

Subdirector de Promoción del Transporte de Mercancías
de ADIF

SECRETARIO:

Christian Manrique Valdor

Jefe del Área de Infraestructura y Dominio Público.
Autoridad Portuaria de Santander

09:00 - 09:15 h. Recepción y acreditación de participantes

ACTO INAUGURAL

09:15 - 09:30 h. **Inauguración:**

Palabras de salutación y bienvenida institucional

BLOQUE I: LOS PUERTOS COMO NODOS CLAVE PARA LA MOVILIDAD MARÍTIMO-FERROVIARIA

09:30 -09:50 h. **Presente, pasado y futuro de la movilidad marítimo-ferroviaria de mercancías**

Álvaro Rodríguez Dapena. Subdirector de Estrategia y Desarrollo de Negocio de Puertos del Estado. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible

09:50 -10:10 h. **El impulso de la conectividad ferroportuaria en el marco de la Red Transeuropea de Transporte**

José Antonio Sebastián Ruiz. Comisionado del Gobierno para el corredor Atlántico. Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible

10:10 -10:30 h. **La logística y los corredores ferroviarios de la Comunidad de Madrid**

Eduardo San Román Montero. Director General de la Agencia Logística de la Comunidad de Madrid

10:30 -10:45 h. **Coloquio**

10:45 - 11:10 h. Receso

BLOQUE II: EL COMPLEJO FERROPORTUARIO

11:10 -11:25 h. **La colaboración ADIF-sistema portuario en el ámbito de los complejos ferro-portuarios**

Luis Vicente Moreno Espi. Director de Servicios Logísticos de ADIF

11:25 -11:40 h. **El complejo ferro-portuario del puerto de Algeciras**

Juan José Aguilar Pacheco. Jefe de Departamento de operaciones e intermodalidad. Autoridad Portuaria de Bahía de Algeciras

11:40 -11:55 h. **El complejo ferro-portuario del puerto de Sevilla**

Ángel Pulido Hernández. Director de la Autoridad Portuaria de Sevilla

11:55 -12:10 h. **El complejo ferro-portuario del puerto de Santander**

Christian Manrique Valdor

Jefe de Área de infraestructuras y Dominio Público. Autoridad Portuaria de Santander

12:10 -12:30 h. **Coloquio**

BLOQUE III: EL DESARROLLO EN ESPAÑA DE LAS AUTOPISTAS FERROVIARIAS

12:30 -12:50 h. **La estrategia de impulso de las autopistas ferro-portuarias en España**

Antonio Aguilar Mediavilla

Subdirector de Promoción del Transporte de Mercancías de ADIF

12:50 -13:10 h. **Caso I: Valencia**

Mar Chao López. Presidenta de la Autoridad Portuaria de Valencia.

Juan Carlos Arocas Bordanova. Director de Transitalia.

Jesús Calvo Delgado. Director de Tramesa.

13:10 -13:30 h. **Caso II: Santander**

César Díaz Maza. Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

Santiago Díaz Fraile. Director de la Autoridad Portuaria de Santander

13:30 -13:45 h. **Coloquio**

CLAUSURA

13:45 -14:00 h. **Conclusiones y cierre del Encuentro**

Intervenciones de los representantes institucionales



Jueves, 10 de septiembre 2026

LOS PUERTOS EN LA NUEVA GEOESTRATEGIA EMERGENTE

Comercio, Defensa y Seguridad

Quien domina el mar, domina el comercio; quien domina el comercio, domina las riquezas del mundo y, por ende, el mundo mismo.

Sir Walter Raleigh

Esta célebre frase, atribuida al corsario, explorador y cortésano inglés Sir Walter Raleigh, pese a tener más de cuatro siglos de antigüedad, continúa siendo una referencia vigente del pensamiento estratégico. Durante las últimas décadas, la globalización promovió una visión de los puertos principalmente como infraestructuras logísticas facilitadoras del intercambio comercial. Sin embargo, históricamente los puertos han venido desempeñando una gama de roles mucho más amplia, entre los que se encuentra el de enclaves neurálgicos en la arquitectura de seguridad de los territorios, fundamentales tanto para la defensa de la soberanía como para la proyección de poder hacia el exterior.

En la actualidad, factores como la fragmentación del sistema económico global, el impacto de las barreras arancelarias sobre el comercio internacional, la competencia por el control de recursos estratégicos —incluidos minerales críticos y fuentes energéticas—, la nueva centralidad del Ártico, la reconfiguración de las rutas marítimas, la creciente vulnerabilidad de las cadenas de suministro, la redefinición de las alianzas geopolíticas o el aumento del gasto militar, están configurando un entorno de mayor incertidumbre e inestabilidad. Un escenario que día a día va cristalizando en un nuevo orden global en el que la prosperidad económica ya no puede disociarse de la seguridad, y en el que los puertos recuperan su papel de infraestructuras críticas para la defensa, de nodos de proyección de poder, de enclaves vitales y sensibles dentro de la geopolítica en ciernes.

Este Encuentro nace con el propósito de analizar la naturaleza dual de los puertos en el contexto actual: como centros logísticos clave para el comercio y la conectividad global, y como infraestructuras críticas en las nuevas geoestrategias de defensa y seguridad. En el marco del evento se procederá a la presentación del libro “Defensa Nacional y los Puertos del Estado” fruto del esfuerzo de reflexión conjunto realizado por Puertos del Estado y las Fuerzas Armadas.

DIRECCIÓN:

Alberto Camarero Orivé

Catedrático de Universidad en la Universidad Politécnica de Madrid (UPM),
Dpto. de ITTU. ETSI de Caminos, Canales y Puertos

Abel Romero Junquera

Capitán de Navío de la Armada.

Analista principal del Instituto Español de Estudios Estratégicos

SECRETARIA:

María Cuesta Sainz

Jefa de División de Planificación.
Autoridad Portuaria de Santander

09:00 - 09:15 h. Recepción y acreditación de participantes

ACTO INAUGURAL

09:15 - 09:30 h. **Inauguración:**

Palabras de salutación y bienvenida institucional

BLOQUE I: EL ROL DE LOS PUERTOS EN LA GEOPOLÍTICA MARÍTIMA MUNDIAL

09:30 - 10:15 h. **Geoestrategia mundial y su influencia en los puertos**

Miguel Ballenilla y García de Gamarra. Teniente General y director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)

10:15 -10:45 h. **La movilidad dual civil-militar en la Unión Europea**

Álvaro Rodríguez Dapena. Subdirector de Estrategia y Desarrollo de Negocio de Puertos del Estado

10:45 - 11:00 h. **Coloquio**

11:00 - 11:15 h. Receso

BLOQUE II: LOS RIESGOS DEL TRANSPORTE MARÍTIMO, DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO GLOBALES Y SUS IMPACTOS EN LOS PUERTOS

11:15 - 11:35 h. **Los chokepoints marítimos y su impacto en las cadenas de suministro globales**

José Ignacio García Murillo. Director de Supply Chain de Renault Iberia

11:35 -11:55 h. **La vulnerabilidad de los puertos. Amenazas**

Elías García Gutiérrez. Senior Advisor COSCO SHIPPING-Ports

11:55 -12:15 h. **La vulnerabilidad de las rutas de transporte marítimo mundial. Amenazas**

Javier Marín Calderón. Head of Landside-South West Europe and Maghreb. MAERSK

12:15 -12:30 h. **Coloquio**

BLOQUE III: DEFENSA NACIONAL Y LOS PUERTOS DEL ESTADO

12:30 -12:50 h. **La dimensión marítima como factor clave de la geopolítica**

Abel Romero Junquera. Capitán de Navío de la Armada. Analista principal del Instituto Español de Estudios Estratégicos

12:50 -13:10 h. **Ejes estratégicos para la defensa y cooperación marítima en España**

Tomás García-Figueras López.. Capitán de Navío de la Armada. Comandante Naval de Bilbao

13:10 -13:30 h. **La importancia del sistema portuario español para la defensa nacional**

Álvaro Rodríguez Dapena. Subdirector de Estrategia y Desarrollo de Negocio de Puertos del Estado

13:30 -13:45 h. **Coloquio**

CLAUSURA

13:45 -14:00 h. **Conclusiones y cierre del Encuentro**

Intervenciones de los representantes institucionales



Viernes, 11 de septiembre 2026

ESCUELA DE LIDERAZGO

Un nuevo modelo de management para puertos y autoridades portuarias

“En última instancia, lo que limita el rendimiento de cualquier empresa no es el modelo operativo ni el de negocios, sino el modelo de management.”

“La innovación en management cambia la manera de hacer las cosas de los jefes y esos cambios favorecen el rendimiento de la organización.”

Gary Hamel

La Escuela de Liderazgo tiene como misión preparar a los líderes portuarios como verdaderos “agentes de cambio” en el proceso de aplicación de las directrices, objetivos y metas del MARCO ESTRATÉGICO del Sistema Portuario de Interés General; ofreciendo, para ello, un espacio de aprendizaje innovador que inspira y promueve la visión crítica, el diálogo y el debate constructivo y la toma de decisiones transformadoras.

DIRECCIÓN:

César Díaz Maza

Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander

Clara La Calle López-Gay

Secretaría General de Puertos del Estado

Al mirar el horizonte que dibuja el Marco Estratégico para 2030, lo que se percibe es una profunda transformación de los procesos operativos, tecnológicos o administrativos de los puertos y de las Autoridades Portuarias en tanto que organismos responsables de su gestión; metamorfosis que pone al descubierto los límites de unos sistemas y procesos de management que cuentan con más de 30 años de antigüedad.

La implementación y consecución del ambicioso repertorio de objetivos y metas definidos en el Marco Estratégico, reclama, necesariamente, una manera diferente de organizar, estructurar, planificar, utilizar y aprovechar los recursos disponibles. Demanda, en definitiva, un nuevo enfoque de management que, desburocratizado, facilite la construcción de organizaciones más adaptables e innovadoras, capaces de desarrollar el potencial de sus equipos humanos

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**
Palabras de salutación y bienvenida institucional

BLOQUE I: "MANAGEMENT" EN LA ERA DIGITAL: NUEVOS PARADIGMAS

09:45 - 09:50 h. **Presentación y conducción:**
César Díaz Maza. Presidente Autoridad Portuaria de Santander

09:50 - 10:10 h. **Concepción López Fernández.** Catedrática en el Área de Organización de Empresas. Rectora de la Universidad de Cantabria

10:010 - 10:30 h. **Javier Sánchez Lamelas.** Fundador y CEO de Top Line Marketing Consulting; exvicepresidente Global de Marketing de Coca-Cola

10:30 - 10:50 h. **Miguel Ballenilla y García de Gamarra.** Teniente General y Director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)

10:50 - 11:10 h. **Clara La Calle López-Gay.** Secretaria General de Puertos del Estado

11:10 - 11:25 h. Receso

BLOQUE II: CONVERSATORIO: REINVENTANDO EL MANAGEMENT PORTUARIO

11:25 - 11:30 h. **Moderación:**
César Díaz Maza. Presidente Autoridad Portuaria de Santander

11:30 - 12:30 h. **Coloquio entre los ponentes Bloque I**

12:30 -13:00 h. **Coloquio - publico**

CLAUSURA

13:00 h. **Cierre del Encuentro**
Intervenciones de los representantes institucionales

*No es posible cambiar las cosas luchando con la realidad.
Para cambiar algo, construye un modelo nuevo que deje obsoleto el modelo existente.*
Richard Buckminster Fuller

ALOJAMIENTO: INFORMACIÓN RESERVAS

La Organización de la **SEMANA PORTUARIA** ofrece a los participantes que precisen alojamiento, habitaciones a precios especiales durante el periodo del **lunes 7 al viernes 11 de septiembre** en los establecimientos hoteleros que se relacionan a continuación. Los días previos y posteriores están sujetos a disponibilidad hotelera en el momento de tramitar la reserva. Dada la alta ocupación que se prevé en esas fechas en Santander, se aconseja gestionar la reserva lo antes posible para garantizar la disponibilidad de habitaciones.

Tanto la realización de la reserva como el pago del hotel serán por cuenta del cliente. Al efectuar la reserva, debe indicarse que la habitación corresponde al cupo **“SEMANA PORTUARIA UIMP”** Las reservas serán atendidas en cada hotel por orden de petición.

HOTELES	TARIFAS	POLÍTICA CANCELACIÓN	FECHA LÍMITE BLOQUEO
HOTEL CHIKUI Avenida Manuel García Lago 9 39005 Santander, Cantabria Telf.: +34 942 28 27 00 recepcion@hotelchiqui.com www.hotelchiqui.com	Habitación Doble, en alojamiento y desayuno: 194 €/noche Habitación individual, en alojamiento y desayuno: 180 €/noche Suplemento terraza: 25 € Código promocional: GRUPO UIMP AUTORIDAD PORTUARIA	5 días antes	Hasta el 8 de agosto
GRAN HOTEL VICTORIA C/M.ª Luisa Pelayo 38 39005 Santander, Cantabria Tel. +34 942 29 11 00 reservas@granhotelvictoria.com www.granhotelvictoria.com	Hab. Doble Uso Individual, en alojamiento y desayuno buffet con terraza: 184 €/noche, IVA incluido Hab. Doble Uso Doble, alojamiento y desayuno buffet con terraza: 199 €/noche, IVA incluido	hasta 7 días antes, después se cobrará la primera noche	Hasta el 7 de agosto
EUROSTARS HOTEL REAL Av. Pérez Galdós, 28 39005 Santander, Cantabria. Telf.: +34 942 27 25 50 eventos@eurostarshotelreal.com www.eurostarshotels.com	Hab. Doble Uso Individual, en alojamiento y desayuno buffet con terraza: 12% de descuento sobre la tarifa web en el momento que vayan a efectuar la reserva. Hab. Doble Uso Doble, alojamiento y desayuno buffet con terraza: 12% de descuento sobre la tarifa web en el momento que vayan a efectuar la reserva. Código promocional: PUERTO26	Devolución con 48 horas de antelación	Hasta el 7 de agosto
HOTEL SANTOS SANTEMAR C. Joaquín Costa, 28 39005 Santander, Cantabria Tel. +34 942 27 29 00 jeferecepcion.santemar@hsantos.es www.hotelsantemar.com/es	Hab. Doble Uso Individual, en alojamiento y desayuno buffet: 164€/noche. IVA incluido Hab. Doble Uso Doble, alojamiento y desayuno buffet: 192€/noche. IVA incluido Código promocional: PORTU26	Devolución con 48 horas de antelación	No bloquean habitaciones
H. DORMA SARDINERO Av. de la Reina Victoria, 153 39005 Santander, Cantabria Tel. +34 942 27 43 00 www.eurostarshotels.com/dorma-sardinero.html	Hab. Doble Uso Individual, en alojamiento y desayuno buffet con terraza: 12% de descuento sobre la tarifa web en el momento que vayan a efectuar la reserva. Hab. Doble Uso Doble, alojamiento y desayuno buffet con terraza: 12% de descuento sobre la tarifa web en el momento que vayan a efectuar la reserva. Código promocional: PUERTO26	Devolución con 48 horas de antelación	Hasta el 7 de agosto

INFORMACIÓN E INSCRIPCIÓN

La inscripción en las actividades académicas que conforman la programación de la **SEMANA PORTUARIA** se realizará en la **SECRETARÍA DE ALUMNOS** de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO		www.uimp.es
SECRETARÍA DE ALUMNOS EN SANTANDER Horario: de 9:00 a 14:00 h y de 15:30 a 18:00 h (excepto viernes)		
DIRECCIÓN POSTAL Palacio de la Magdalena Parque de la Magdalena S/N 39005 Santander	TELÉFONOS (+34) 942 29 86 84 (+34) 942 29 87 45	CORREO ELECTRÓNICO E-mail: alumnos@uimp.es
Gestión inscripción y matrícula online: Para efectuar estos trámites, las personas interesadas deberán registrarse: https://www.uimp.es/images/pdf/matriculas/santander/2022_Procedimiento_solicitud_de_matrC3ADcula_online.pdf		

FECHA	EVENTO	CÓDIGO	ECTS	CUOTA INSCRIPCIÓN*	MATRÍCULA ONLINE
Martes, 8 de septiembre	La ciudad portuaria iberoamericana: Nuevos horizontes en las relaciones puerto-ciudad y en la regeneración de waterfronts	668X	0,5	47,50 €	Link
Miércoles, 9 de septiembre	Ferroportuaria: movilidad sostenible e inteligente	668Y	0,5	47,50 €	Link
Jueves, 10 de septiembre	Los puertos en la nueva geoestrategia emergente. Comercio, defensa y seguridad	668Z	0,5	47,50 €	Link
Viernes, 11 de septiembre	Escuela de Liderazgo. Un nuevo modelo de management para puertos y autoridades portuarias	6690	0,5	47,50 €	Link

*El importe indicado incluye las tasas de Secretaría

SEMANA PORTUARIA **UIMP** 2026

www.uimp.es



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE TRANSPORTES
Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

Puertos del Estado



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

UIMP
Universidad Internacional
Menéndez Pelayo